

## Jaarverslag 2010 van de Raad van Toezicht

Het jaar 2010 is voor PCO Noord Twente geen gemakkelijk jaar geweest. Voor de Raad van Toezicht betekende dat extra vergaderingen en het bezoeken van ouderbijeenkomsten.

Een eerste punt van bijzondere aandacht was in het verslagjaar de positie van de twee PCO scholen in de gemeente Dinkelland, te weten de Julianaschool in Denekamp en 'n Profiet in Ootmarsum. Beide scholen kampen al een aantal jaren met teruglopende leerlingenaantallen. Als deze ontwikkeling zich voortzet zullen zij binnenkort onder de opheffingsnorm terecht komen, wat betekent dat na drie jaar de financiering van overheidswege ophoudt. Al gedurende een reeks van jaren vindt een deel van de bekostiging van de twee scholen in Dinkelland uit de eigen middelen van PCO Noord Twente plaats. Waar dat al een behoorlijk beslag legt op de exploitatie, is een situatie waarbij de instandhouding van de Dinkellandse scholen geheel uit eigen middelen zou plaatsvinden ondenkbaar en financieel ook onhaalbaar. Bij dit financiële aspect komt nog het gegeven dat de beide scholen elk in beginsel nog maar recht hebben op twee lokalen en dat de verantwoordelijk wethouder van Dinkelland heeft aangegeven niet uit te sluiten dat zij het surplus aan lokalen dat thans nog gebruikt wordt zal opeisen ten behoeve van ander gebruik. In een situatie met twee beschikbare lokalen is het geven van verantwoord en kwalitatief aanvaardbaar onderwijs niet meer mogelijk.

De Raad van Toezicht is het beslissingsbevoegde orgaan met betrekking tot eventuele sluiting van scholen. Na intensieve voorbereiding en gesprekken met ouders in de laatste maanden van 2010 heeft de Raad van Toezicht op 15 december 2010 het voorgenomen besluit genomen de Julianaschool per 1 augustus 2011 te sluiten en 'n Profiet per 1 augustus 2012, tenzij voor wat betreft deze laatste school alsnog aan een aantal voorwaarden, waaronder met name verhoging van het leerlingenaantal tot boven de opheffingsnorm, kan worden voldaan.

Een tweede punt van zorg en aandacht was het al jaren teruglopende leerlingenaantal op de Immanuelschool in Wierden. Dit gegeven was voor de Raad van Toezicht aanleiding om aan de bestuurder van de Stichting PCO Noord Twente een nadere rapportage omtrent de oorzaken daarvan te vragen. In verband hiermee is van 5 oktober tot en met 15 november 2010 een interim directeur op deze school werkzaam geweest, die de situatie in beeld heeft gebracht. De rapportage van de interim directeur heeft geleid tot het terugtreden van de directeur van de Immanuelschool.

Bij het vertrek van de heer Langstraat, medio 2009, tot dan het tweede lid van het College van Bestuur, is na langdurig beraad en overleg ervoor gekozen verder te gaan met een eenhoofdig bestuur van de Stichting PCO Noord Twente en het onderbrengen van de taken die de heer Langstraat vervulde op de gebieden huisvesting en onderwijskwaliteit bij nieuw aan te trekken stafmedewerkers. In het najaar van 2010 heeft de Raad van Toezicht moeten vaststellen dat dit geen gelukkige keuze is geweest. Zeker na het vertrek van de onderwijskundig stafmedewerker heeft een en ander geleid tot een te zware belasting van de bestuurder. Daarom heeft de Raad van Toezicht in beginsel besloten om terug te gaan naar een tweehoofdig bestuur van de stichting, dit mede in het belang van de continuïteit. Daarbij is als randvoorwaarde gesteld dat dit kostenneutraal dient plaats te vinden. Aan die voorwaarde kan worden voldaan. De procedure tot werving van een tweede bestuurder is echter nog niet in gang gezet, omdat de Raad van Toezicht tevens van mening was dat een doorlichting van de gehele organisatie PCO Noord Twente gewenst was. Aanleiding daartoe was het gegeven dat bij de raad de vraag is gerezen of de gehele organisatie PCO Noord Twente wel voldoende 'in control' is. Aan de Besturenraad PCO is, na formulering van de onderwerpen van onderzoek en een gesprek met twee vertegenwoordigers van deze Besturenraad, opdracht gegeven tot het uitvoeren van een quick scan. Het onderzoek zal in de eerste maanden van 2011 plaatsvinden. Aan de hand van de rapportage zal de Raad van Toezicht nadere besluiten nemen.

Evenals in 2009 heeft de Raad van Toezicht voor 2010 de thema's Kwaliteit en P & O benoemd als speerpunten van toezicht.

De onderwijskwaliteit wordt gevolgd door kennisname van alle inspectierapporten en het consequent van zowel bestuur als betrokken schooldirectie vragen van een schriftelijk commentaar op de uitkomsten van de inspectie.

Naast de inspectieverslagen zijn de jaarverslagen van de diverse scholen een belangrijke en welkome bron van informatie voor de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht kreeg in 2010 te maken met een tweetal mutaties. Per 1 juli 2010 was de heer mr. R. Huijgens volgens rooster aftredend. Hij gaf aan niet beschikbaar te zijn voor een herbenoeming. De Raad van Toezicht heeft daarop de oudergeleding van de scholen in de gemeente Dinkelland verzocht een voordracht te doen ter benoeming van een nieuw lid in deze vacature. Een voorgedragen kandidaat gaf na een gesprek met een afvaardiging van de raad te kennen wegens een veelheid van nevenfuncties toch van zijn kandidatuur af te zien. Als gevolg hiervan was per eind 2010 nog niet in vervulling van de vacature voorzien.

Wegens persoonlijke omstandigheden gaf mevrouw drs. M. Overmeen-Bakhuis in oktober 2010 te kennen zich per 1 november 2010 terug te trekken als lid van de Raad van Toezicht. Aangezien zij was benoemd op voordracht van de oudergeleding Wierden is aan deze geleding verzocht met een voordracht voor een nieuw te benoemen lid van de Raad van Toezicht te komen. Eind 2010 was die voordracht nog niet ontvangen.

Volgens het rooster van aftreden was behalve de heer Huijgens ook de heer mr. W. van der Werff per 1 juli 2010 aftredend. Hij was nog voor een laatste periode herbenoembaar en gaf aan daarvoor beschikbaar te zijn. De Raad van Toezicht heeft tot herbenoeming van de heer van der Werff besloten.

Ultimo 2010 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende leden (achter de namen staan de jaartallen waarin betrokkene volgens het rooster van aftreden per 1 juli aftredend is; behoudens de heer van der Werff zijn alle leden dan nog herbenoembaar):

Mevrouw E. Bouwmeester (2011)

De heer K. Drent A.A. (2012)

De heer mr. R. Kroon (2012)

Mevrouw drs. P. van der Kwast (2012)

De heer mr. W. van der Werff, voorzitter (2013)

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen jaarlijks een bezoldiging. Deze is vastgesteld op € 750 voor een lid en op € 1.500 voor de voorzitter. Naast de vaste jaarlijkse vergoeding kunnen de leden aanspraak maken op een vergoeding van € 75 per bezochte vergadering. Leden van de Raad die buiten Almelo woonachtig zijn hebben tevens aanspraak op vergoeding van reiskosten.

De Raad van Toezicht heeft in 2010 zeven maal vergaderd. Eén van deze vergaderingen was geheel gewijd aan de bespreking van het strategisch beleidsplan 2011-2015. Ook heeft de Raad van Toezicht eenmaal vergaderd buiten aanwezigheid van de bestuurder van de Stichting. Verder hebben twee vergaderingen plaatsgevonden waarin is gesproken met afvaardigingen van ouders die zijn betrokken bij de scholen in Dinkelland respectievelijk Wierden. Een afvaardiging van de Raad bezocht in januari 2010 de vergadering van de GMR. Aan de afspraak dat frequenter te zullen doen kon geen gevolg worden gegeven vanwege het feit dat de GMR in de loop van 2010 met interne problemen te maken kreeg, welke eerst dienden te worden opgelost.

In één van zijn vergaderingen heeft de Raad van Toezicht zich gebogen over het rapport d.d. 1 september 2009 van de externe onderzoekscommissie MST, beter bekend als de commissie Lemstra, met de titel 'En waar was de patiënt'. Het rapport levert belangrijke leerpunten op ten aanzien van bestuur en toezicht. Het heeft de Raad van Toezicht geleid tot de conclusie dat het van belang is dat hij brede contacten aangaat respectievelijk vasthoudt met de diverse geledingen binnen de Stichting PCO Noord Twente, zoals ouders, MT-leden en medezeggenschapsraden.

Een afvaardiging uit de Raad van Toezicht houdt ieder jaar aan het begin van het jaar een doelstellingsgesprek, halverwege het jaar een voortgangsgesprek, en aan het einde van het jaar een resultaat-/beoordelingsgesprek met de voorzitter van het College van Bestuur. Al deze gesprekken hebben in 2010 plaatsgevonden.

Terugblikkend op 2010 stelt de Raad van Toezicht vast dat het financiële perspectief van de Stichting PCO Noord Twente vraagt om extra aandacht. Begrotings- en budgetdiscipline zijn van cruciaal belang. Bestuur en Management Team zijn daarvoor gezamenlijk verantwoordelijk. Demografische ontwikkelingen leiden op bepaalde plekken tot vermindering van leerlingenaantallen. Dat vraagt waar nodig om adequate maatregelen. Die kunnen pijnlijk zijn, maar dat is geen reden om ze uit de weg te gaan. PCO Noord Twente heeft als organisatie voor basisonderwijs een goede naam. De scholen staan kwalitatief op een goed niveau. Het kan uiteraard altijd nog beter. Dat is de uitdaging waarvoor de organisatie staat.

Dit verslag zou niet compleet zijn zonder een woord van dank aan bestuur en medewerkers van PCO Noord Twente voor hun inzet in het voorbije jaar.

Almelo, maart 2011